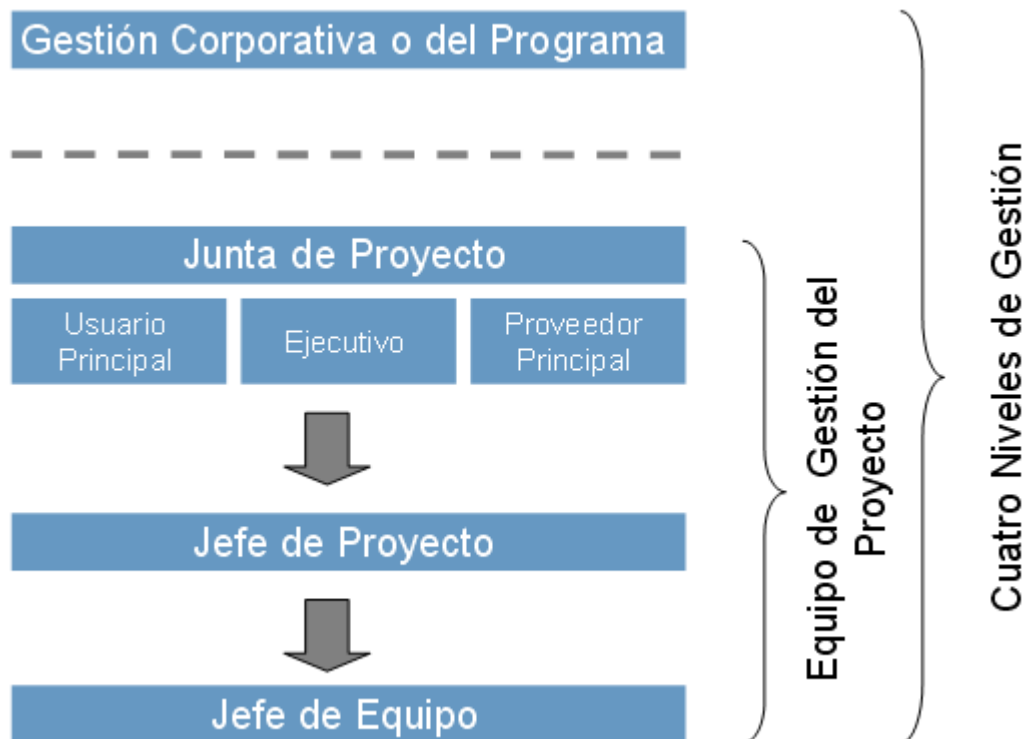


Aprender a través de Preguntas-LTQ (Learn Through Questions)

Autor: Frank Turley (<http://www.mgmtplaza.com/>)

Traductor: José Luis Fernández (<http://jlfpr-prince2.blogspot.com/>)

Organización PRINCE2



Basado en el material de OGC PRINCE2®. Reproducido bajo licencia de OGC

P01: ¿Cuántos niveles tiene la Organización del Proyecto PRINCE2 y cuántos niveles tiene el Equipo de Gestión del Proyecto PRINCE2?

R01: La Organización del Proyecto consta de cuatro niveles y el Equipo de Gestión del Proyecto tiene tres niveles. La diferencia está en el nivel de Gestión Corporativa o del Programa que es el nivel superior en la Organización del Proyecto, pero el nivel superior en el equipo del proyecto es la Junta de Proyecto. Échele un vistazo al diagrama de la organización.

P02: ¿Qué pasa con el equipo del proyecto una vez que el proyecto ha terminado?

R02: El equipo del proyecto es una estructura temporal que se crea para el proyecto, por lo que una vez que el proyecto termina el equipo del proyecto se disuelve.

P03: ¿Cuál es la diferencia entre la Estructura de Gestión del Proyecto y el Equipo de Gestión del Proyecto?

R03: La Estructura de Gestión del Proyecto se refiere a la Organización PRINCE2 en sí misma y muestra los cuatro niveles, mientras que el Equipo de Gestión del Proyecto se refiere al equipo del proyecto, el cual tiene tres niveles.

<http://www.mgmtplaza.com>

<http://jlfpr-prince2.blogspot.com>

P04: Nombre los cuatro niveles en una Estructura de Gestión del Proyecto, también conocida como la "Organización PRINCE2".

R04: Los cuatro niveles en una estructura de gestión del proyecto son:

- Gestión Corporativa o del Programa,
- Junta de Proyecto,
- Jefe de Proyecto,
- Jefe de Equipo.

P05: Nombre los tres niveles en un Equipo de Gestión del Proyecto y diga qué nivel no es obligatorio.

R05: Los tres niveles son la Junta de Proyecto, el Jefe de Proyecto y el Jefe de Equipo. Algunos proyectos más pequeños pueden no tener Jefes de Equipo, por lo tanto los miembros del equipo informarán directamente al Jefe de Proyecto. Así, que podemos decir que un equipo de proyecto puede tener dos o tres niveles.

P06: ¿Qué significa PMO?

R06: PMO significa "Project Management Office" o "Programme Management Office" que en español se traduce como Oficina de Gestión de Proyectos u Oficina de Gestión de Programas. También se le dan otros nombres como Oficina de Proyectos, Oficina de Programas.

P07: Finalice la frase: "Un programa es un grupo de...".

R07: "Un programa es un grupo de proyectos relacionados".

P08: Nombre los tres roles de la Junta de Proyecto.

R08: Los tres roles de Junta de Proyecto son: El Ejecutivo, el Usuario Principal y el Proveedor Principal.

P09: ¿Quién es responsable del éxito del proyecto y tiene la autoridad necesaria para tomar las decisiones y aprobar todos los planes de proyecto? También de aprobar la finalización de cada etapa y autorizar el comienzo de la siguiente.

R09: La Junta de Proyecto.

P10: ¿Quién representa los intereses comerciales del proyecto y es dueño del Business Case?

R10: El Ejecutivo.

P11: ¿Quién es normalmente responsable del diseño y designación del Equipo de Gestión del Proyecto?

R11: El Ejecutivo es responsable del diseño y designación del Equipo de Gestión del Proyecto, incluyendo el resto de la Junta de Proyecto.

P12: ¿Qué nivel de la organización se encuentra fuera del Equipo de Proyecto y es responsable de encargar el proyecto?

R12: La Gestión Corporativa o del Programa es la responsable de encargar el proyecto y también de nombrar la Junta de Proyecto.

P13: ¿Quién representa los intereses de los usuarios en la Junta de Proyecto y es responsable de la especificación de los productos requeridos?

R13: El Usuario Principal que también es responsable de comprobar que los productos finales cumplan las especificaciones requeridas.

P14: ¿Quién determina los beneficios previstos en el comienzo del proyecto e informa a la Junta de Proyecto sobre los beneficios que se están consiguiendo durante el proyecto?

R14: El Usuario Principal. El Plan de Revisión de Beneficios es mantenido por el Jefe de Proyecto, pero el Usuario Principal es responsable de mantener a la Junta al día.

<http://www.mgmtplaza.com>

<http://j1fr-prince2.blogspot.com>

P15: ¿Quién representa los intereses de aquellos que diseñan, desarrollan, instalan e implementan los productos de los proyectos?

R15: El Proveedor Principal, puede ser una persona interna o de fuera de la compañía.

P16: ¿Qué dos roles de Junta de Proyecto se pueden asignar a una sola persona?

R16: Los roles de Ejecutivo y Usuario Principal pueden ser asignados a una persona. Por ejemplo: La dirección de un departamento que vaya a usar el producto final puede decidir como Ejecutivo y como Usuario Principal. Esto significa que una Junta de Proyecto puede tener un mínimo de dos personas.

P17: ¿Quién dirige el proyecto en nombre de la Junta de Proyecto?

R17: El Jefe de Proyecto ejecuta el proyecto en nombre de la Junta. La Junta tiene la responsabilidad de crear los productos necesarios, para la calidad requerida, dentro de los tiempos y costes especificados.

P18: Diga algunas de las habilidades que un Jefe de Proyecto debe tener y cuáles de estas habilidades son utilizadas con más frecuencia. Consejo: Piense en los temas PRINCE2.

R18: El Jefe de Proyecto debe tener muchas habilidades, en campos como: comunicación, gestión de costes, calidad, gestión del cambio, análisis de requerimientos o necesidades de usuario, planificación, gestión del control, instalación o implantación, análisis de riesgos, etc. La comunicación suele ocupar más del 70% del tiempo de los Jefes de Proyecto.

P19: ¿Cuál de los siguientes roles en un equipo de proyecto no es obligatorio, el Ejecutivo, el Usuario Principal, el Proveedor Principal, el Jefe de Proyecto o el Jefe de Equipo?

R19: En los proyectos más pequeños el Jefe del Equipo no es obligatorio que exista. Así que los miembros del equipo que crean los productos pueden informar directamente al Jefe de Proyecto. Las otras cuatro funciones son todas obligatorias.

P20: ¿Puede el Jefe de Proyecto ser miembro de la Junta de Proyecto?

R20: El Jefe de Proyecto no puede ser un miembro de la Junta.

P21: ¿Quién tiene la responsabilidad de crear los productos que le fueron asignados en los Paquetes de Trabajo por el Jefe de Proyecto?

R21: El Jefe de Equipo tiene esa responsabilidad, y también la de presentar informes periódicos sobre la situación de su progreso. Esto permite que el Jefe de Proyecto pueda supervisar su trabajo.

P22: ¿Puede el Jefe de Equipo crear sus propios Planes de Equipo para su equipo o éstos tienen que ser creados por el Jefe de Proyecto?

R22: Los planes del equipo son creados por el Jefe de Equipo. El Jefe de Proyecto puede revisar los planes.

<http://www.mgmtplaza.com>

<http://j1fr-prince2.blogspot.com>